МИНСТРОЙ РОССИИ

МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА
федеральное государственное бюджетное учреждение
«Научно-исследовательский институт строительной физики
Российской академии архитектуры и строительных наук» (НИИСФ РААСН)
ОТРАСЛЕВОЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ЖКХ
127238, г. Москва, Локомотивный проезд, д. 21, www.rostzkh.ru, +7 (495) 5857320, E-mail: info@niisf.org

Всероссийский практический семинар

ПЕРЕЗАГРУЗКА ЖКХ:
СТРАТЕГИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

13-15 октября 2026 г., г. Пятигорск

Место проведения: Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Первая Бульварная, 17, отель «Бештау»

ДЕНЬ 1. 13 октября 2026 г.

09:00 – 10:00 | Регистрация участников. Приветственный кофе-брейк.

10:00 – 10:20 | ОТКРЫТИЕ СЕМИНАРА

Приветственное слово. К выступлению приглашены:

10:00-10:10 **Ересько Алексей Васильевич** – заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации (онлайн)

10:10-10:20 **Лукиди София Михайловна** – первый заместитель министра жилищно-коммунального хозяйства Ставропольского края

10:20 – 12:00 | ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ: «Производительность труда как основной фактор развития ЖКХ»

Модератор:
Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель ОЦК в ЖКХ Минстроя России

К выступлению приглашены:
10:20-10:30 *«Государственная политика в сфере повышения производительности труда в ЖКХ»*
Радько Алексей Викторович – заместитель директора Департамента развития жилищно-коммунального хозяйства Минстроя России (онлайн)

10:30-10:40 *«Меры поддержки отрасли ЖКХ в Ставропольском крае»*
Лукиди София Михайловна – первый заместитель министра жилищно-коммунального хозяйства Ставропольского края

10:40-10:50 *«Повышение производительности труда на предприятиях Ставропольского края с использованием инструментов бережливого производства»*
Черниговский Вячеслав Алексеевич – директор некоммерческой организации «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края»

10:50-11:05 *«Производительность труда в ЖКХ: ответ на кадровые и тарифные ограничения»*
Федосеева Анна Владимировна – директор по развитию ООО УК «Росводоканал»

11:05-11:15 *«Меры поддержки отрасли ЖКХ в Краснодарском крае»*
Свирчкова Раиса Ивановна – начальник отдела государственной службы и противодействия коррупции Министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края

11:15-11:25 *«Повышение производительности ЖКХ: от пилотов к отраслевой модели. Опыт Москвы»*
Михайлов Анатолий Игоревич - руководитель городских проектов по повышению эффективности городского хозяйства Москвы АНО «Мосстратегия»

11:25-11:35 *«Модернизация отрасли ЖКХ в Карачаево-Черкесской Республике»*
Озов Беслан Ибрагимович – заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Карачаево-Черкесской республики

11:35-11:50 *«Отраслевая программа повышения производительности труда: цели, задачи, инструменты»*
Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель ОЦК в ЖКХ Минстроя России

11:50-12:00 *Дискуссия. Ответы на вопросы.*

12:00 – 12:15 | Подписание соглашений

Подписант:
Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Ассистенты:
Гусакова Лилитт Александровна – руководитель отдела ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Левкова Дарья Валерьевна – помощник руководителя ОЦК в ЖКХ Минстроя России

12:15 – 12:30 | Перерыв

12:30 – 14:00 ТЕМАТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ: «Опыт реализации проектов повышения производительности труда и проблематика в отрасли ЖКХ»

Модератор:
Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

12:30-12:40 *«Системное управление развитием водоканала: от воронки инициатив к плану стратегического развития»*
Федосеева Анна Владимировна – директор по развитию ООО УК «Росводоканал»

12:40-12:50 *«Опыт реализации проектов повышения производительности труда в отрасли ЖКХ в Краснодарском крае»*
Свирчкова Раиса Ивановна – начальник отдела государственной службы и противодействия коррупции Министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края

12:50-13:00 *«Уникальный опыт при реализации проектов по повышению производительности труда на предприятиях ЖКХ Краснодарского края»*
Каримов Владислав Вячеславович – начальник отдела строительства, логистики и жилищно-коммунального хозяйства АНО «Центр компетенций в сфере производительности труда Краснодарского края»

13:00-13:10 *«Оптимизация процессов обучения и снижение затрат в ГУП СК «Крайтеплоэнерго»»*
Мингалев Виктор Георгиевич – заместитель генерального директора по производству ГУП СК «Крайтеплоэнерго»

13:10-13:20 *«Клиентский сервис в водоканале: улучшения через бережливое производство. Опыт Ростовской области»*
Неснов Андрей Валерьевич – руководитель департамента реализации ООО «Экотехнологии»

13:20-13:30 *«Предиктивная эксплуатация в ЖКХ – от реагирования на аварии к плановой работе инженерной службы»*
Дудник Александр Павлович – генеральный директор ООО «Неодетект»

13:30-14:00 Дискуссия. Ответы на вопросы.

14:00 – 15:00 | Перерыв на обед / кофе-брейк

15:00 – 16:30 | СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ (ЧАСТЬ 1)

«Производительность труда в ЖКХ Ставропольского края: от проблем к региональным решениям»

Цель сессии: совместная выработка практических решений по повышению производительности труда в организациях ЖКХ Ставропольского края с учетом отраслевой специфики, потребностей предприятий и приоритетов развития региона

Модераторы:
Постовалова Алина Анатольевна — заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель ОЦК в ЖКХ Минстроя России.
Долматов Александр Владимирович – заместитель руководитель ОЦК в ЖКХ по стратегическому развитию и инновациям

К участию приглашаются:
представители органов исполнительной власти Ставропольского края, муниципальных образований, ресурсоснабжающих и управляющих организаций, регионального центра компетенций, образовательных организаций и отраслевого экспертного сообщества

15:00–15:10 | УСТАНОВОЧНАЯ ДИСКУССИЯ

Основные вызовы и резервы повышения производительности труда в ЖКХ Ставропольского края

15:10–16:30 | РАБОТА В ТЕМАТИЧЕСКИХ ГРУППАХ

Участникам предлагается определить проблемы и сформировать решения по направлениям:

— технологические и производственные процессы
— цифровизация, диспетчеризация и работа с данными
— кадровое обеспечение и развитие компетенций
— регуляторные и организационные ограничения
— тиражирование лучших практик и коробочных решений
— взаимодействие региональных органов власти, предприятий ЖКХ, РЦК и ОЦК

16:30 – 16:45 | Перерыв

16:45 – 18:00 | СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ (ЧАСТЬ 2)

16:45–17:45 | ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРЕДЛОЖЕНИЙ РАБОЧИХ ГРУПП

Каждая группа представляет:

— основные барьеры и зоны непроизводительности
— приоритетные меры регионального уровня
— решения, которые могут быть реализованы на предприятиях
— необходимые меры поддержки со стороны региона и ОЦК
— предложения для включения в отраслевую программу повышения производительности труда

17:45–18:00 | ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

Формирование предварительного перечня решений и дальнейших шагов по повышению производительности труда в ЖКХ Ставропольского края.

Итог стратегической сессии:

Проект региональной карты решений, включающий:

— приоритетные проблемы отрасли
— перечень первоочередных мероприятий
— предприятия и направления для реализации пилотных проектов
— лучшие практики и коробочные решения для внедрения
— потребность в обучении специалистов
— предложения по совершенствованию регулирования
— механизм дальнейшего взаимодействия Ставропольского края и ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Сомодераторы:

Ништа Ирина Александровна – заместитель руководителя по методологической и аналитической работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Марченкова Светлана Васильевна – руководитель Школы бережливого ЖКХ ОЦК в ЖКХ Минстроя России.

Билинец Марьяна Николаевна – аналитик-методолог ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Сяткина Ольга Ивановна – ведущий специалист ОЦК в ЖКХ Минстроя России

ДЕНЬ 2. 14 октября 2026 г.

9:30 – 10:00 | Сбор участников. Приветственный кофе-брейк.

10:00 – 11:30 | ОТЧЕТНАЯ СЕССИЯ: «Результаты работы ОЦК в ЖКХ Минстроя России за год и планы на 2027 год»

Модератор:
Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель ОЦК в ЖКХ Минстроя России

10:00-10.10 «*Итоги работы ОЦК в ЖКХ Минстроя России за год и планы на 2027 год»*
Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель ОЦК в ЖКХ Минстроя России

10:10-10:20 *«Повышение производительности труда в ЖКХ: работа регионов и вовлечение предприятий в проекты»*
Долматов Александр Владимирович – заместитель руководителя по стратегическому развитию и инновациям ОЦК в ЖКХ Минстроя России

10:20-10:30 *«Итоги работы аналитического направления ОЦК в ЖКХ Минстроя России. Достигнутые результаты и отработанные механизмы взаимодействия с регионами и предприятиями отрасли»*

Артемьева Наталья Владимировна – руководитель аналитического направления ОЦК в ЖКХ Минстроя России

10:30-10:40 *«Создание Корпоративных центров компетенций (КЦК) в сфере жилищно-коммунального хозяйства»*

Деев Евгений Васильевич – аналитик-методолог ОЦК в ЖКХ Минстроя России

10:40-10:50 *«Региональная площадка ОЦК в ЖКХ Минстроя России»*

Коновалова Елизавета Алексеевна – аналитик-методолог ОЦК в ЖКХ Минстроя России

10:50-11:00 *«Организация проектной работы ОЦК в ЖКХ Минстроя России»*

Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

11:00-11:10 *«Регуляторные изменения как системная мера повышения производительности труда в ЖКХ»*
Ништа Ирина Александровна – заместитель руководителя по методологической и аналитической работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

11:10-11:20 *«Школа бережливого ЖКХ: итоги работы и задачи на*

следующий период»

Марченкова Светлана Васильевна – руководитель школы бережливого ЖКХ ОЦК в ЖКХ Минстроя России

11.20-11.30 *Дискуссия. Ответы на вопросы.*

11:30 – 11:45 | Перерыв

11:45 – 13:00 ТЕМАТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ: «Опыт взаимодействия ОЦК в ЖКХ Минстроя России с предприятиями по созданию лучших практик и коробочных решений»

Модератор:
Филонич Александр Александрович –руководителя проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Сомодераторы:
Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Яцына Алексей Юрьевич – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Скрипка Евгений Юрьевич – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

11:45-11:55 *«Взаимодействие ОЦК в ЖКХ с предприятиями отрасли при разработке коробочного решения»*
Носкова Елена Васильевна – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

11:55-12:10 *«От оптимизации процессов к цифровизации: практический опыт и коробочные решения для водоканалов»*
Федосеева Анна Владимировна – директор по развитию ООО УК «Росводоканал»

12:10-12:20 *«От данных к решениям: цифровой дашборд эффективности для предприятий водоснабжения и водоотведения»*
Ныркова Светлана Владимировна – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

12:20-12:30 *«Опыт пилотной эксплуатации коробочного решения ОЦК в ЖКХ Цифровой дашборд эффективности для предприятий водоснабжения и водоотведения»*
Неснов Андрей Валерьевич – руководитель департамента реализации ООО «Экотехнологии»

12:30-12:40 *«Очистка инженерных систем и оборудования с применением биокомпозиций»*
Малыгин Пётр Владимирович – руководитель отдела реализации проектов

ООО «Бонака-Сервис»

12:40-12:50 *«Барьеры во взаимодействии ОЦК в ЖКХ Минстроя России, РЦК и предприятий при создании коробочных решений»*
Климов Константин Игоревич – руководитель регионального центра компетенций Ставропольского края.

12.50-13.00 *Дискуссия. Ответы на вопросы.*

13:00 – 14:00 | Перерыв на обед / кофе-брейк

14:00 – 15:00 | ДЕЛОВАЯ ИГРА: «Бережливый город»

Модератор:
Яцына Алексей Юрьевич – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Сомодераторы:
Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Филонич Александр Александрович – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Скрипка Евгений Юрьевич – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Носкова Елена Васильевна – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Ныркова Светлана Владимировна – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Ассистенты:
Молчанова Софья Михайловна – ведущий специалист ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Руденко Кристина Олеговна – аналитик ОЦК в ЖКХ Минстроя России

15:00 – 15:30 | ТРЕНИНГ: «Бережливое производство в ЖКХ»

Ведущие:
Носкова Елена Васильевна – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Ныркова Светлана Владимировна – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

15:30 – 15:45 | Перерыв

15:45 – 16:45 | ДЕЛОВАЯ ВИКТОРИНА: «Битва за эффективность: ЖКХ – на перезагрузке»

Ведущие:
Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной

работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Гусакова Лилитт Александровна – руководитель отдела ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Ассистенты:
Денисова Светлана Ивановна – специалист ОЦК в ЖКХ Минстроя России
Бровко Елизавета Игоревна – ведущий специалист ОЦК в ЖКХ Минстроя России

16:45 – 17:00 *Награждение победителей. Подведение итогов.*

ДЕНЬ 3: 15 октября 2026 г. – РАБОЧИЕ ВСТРЕЧИ

11:00 – 17:00 Рабочие встречи

11:00 – 12:30 *Министерство жилищно-коммунального хозяйства Ставропольского края*

13:30-15:00 *Государственное унитарное предприятие Ставропольского края «Ставропольский краевой теплоэнергетический комплекс» (ГУП СК «Крайтеплоэнерго»)*

15:30-17:00 *Некоммерческая организация «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края» совместно с МУП «Водоканал г. Ставрополь*

– Обсуждение дальнейших шагов по региональной программе, подготовке кадров, лучшим практикам и решениям для предприятий ЖКХ.